

355
В42

МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ПОВІТРЯНИХ СІЛ
імені ІВАНА КОЖЕДУБА

MINISTRY OF DEFENCE OF UKRAINE
IVAN KOZHEDUB KHARKIV NATIONAL AIR FORCE
UNIVERSITY



**ВІЙСЬКОВИЙ ПРОЦЕС ПРИЙНЯТТЯ
РІШЕННЯ
ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЙ ШТАБІВ**

**MILITARY DECISION-MAKING PROCESS
BASIS FOR STAFF ORGANIZATIONS**



Харків
2018

355
B42

МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ПОВІТРЯНИХ СИЛ
імені ІВАНА КОЖЕДУБА

MINISTRY OF DEFENCE OF UKRAINE
IVAN KOZHEDUB KHARKIV NATIONAL AIR FORCE
UNIVERSITY

**ВІЙСЬКОВИЙ ПРОЦЕС ПРИЙНЯТТЯ
РІШЕННЯ
ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЇ ШТАБІВ**

Навчально-методичний посібник

За загальною редакцією С. В. Гузченка

**MILITARY DECISION-MAKING PROCESS
BASIS FOR STAFF ORGANIZATIONS**

Training manual

Under the editorship of S. Huzchenko

A 0 8 8 3 4 8



Харків
2018



УДК 355.313.07 (075.8)
B42

Затверджено до видання засіданням кафедри
тактики та загальновійськових дисциплін
Харківського національного університету
Повітряних Сил імені Івана Кожедуба
(протокол № 8 від 07.03.2018)

Автори: С. В. Гузенко, С. М. Телюков, І. М. Ребрій, І. А. Таран,
Г. А. Зливка.

Рецензенти: С. П. Ярош, доктор військ. наук, професор
С. В. Ворошилов, кандидат військ. наук, доцент

B42 **Військовий** процес прийняття рішення. Основи організації штабів = **Military** decision-making process. Basis for staff organizations: навч.-метод. посіб./ С. В. Гузенко, С. М. Телюков, І. М. Ребрій, та ін.; за заг. ред.. С. В. Гузенка. – Х.: ХНУПС, 2018. – 40 с.

У навчально-методичному посібнику викладено загальні принципи та зміст основних штабних процедур військового процесу прийняття рішення, які використовуються органами військового управління країн членів НАТО. Представлені основи організації військових штабів.

Навчально-методичний посібник призначений для курсантів Харківського національного університету Повітряних Сил ім. Івана Кожедуба усіх спеціальностей, може бути рекомендований для викладання дисципліни "Основи військового управління (у тому числі штабні процедури НАТО)".

УДК 355.313.07 (075.8)

© Гузенко С. В., Телюков С. М., Ребрій І. М.,
Таран І. А., Зливка Г. А., 2018

© Харківський національний університет
Повітряних Сил імені Івана Кожедуба, 2018

ЗМІСТ (CONTENTS)

СПИСОК СКОРОЧЕНЬ ТА УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ	4
ВСТУП	7
1. ЗАГАЛЬНІ ПРИНЦИПИ МДМР.	8
1.1. Основний зміст процедури Receipt of Mission (отримання завдання).....	11
1.2. Зміст процедури Mission Analysis (аналіз завдання).....	11
1.3. Зміст процедури COA Development (розробка варіанта дій).....	14
1.4. Зміст процедури COA Analysis (Wargame) (аналіз варіантів дій (воєнна гра)).....	16
1.5. Зміст процедури COA Comparison (порівняння варіантів дій).....	20
1.6. Зміст процедури COA Approval (затвердження варіанту дій).....	22
1.7. Зміст процедури Orders Production (розробка наказу)....	25
2. ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЇ ШТАБІВ (BASIS OF STAFF ORGANIZATION)	29
2.1. Основні фактори, що впливають на організацію штабу (factors affecting staff organization).....	29
2.2. Повноваження штабу (authorization for staff organization).....	30
2.3. Базова модель структури штабу (basic staff structure model).....	31
2.4. Структура штабу.....	34
ВИСНОВКИ	38
СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ	39

