

855,4
741



ВП 7(3)-00(01).01

ТИМЧАСОВА ІНСТРУКЦІЯ З ПРОЦЕСУ АНАЛІЗУ ПРОВЕДЕНИХ ДІЙ ЗАХОДІВ ПІДГОТОВКИ



ГРУДЕНЬ 2019

ОБМЕЖЕННЯ РОЗПОВСЮДЖЕННЯ:

обмежень для розповсюдження немає.

**ЦЕНТР ОПЕРАТИВНИХ СТАНДАРТІВ І МЕТОДИКИ
ПІДГОТОВКИ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ СПІЛЬНО
З ГОЛОВНИМ УПРАВЛІННЯМ ПІДГОТОВКИ
ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ ТА МІЖНАРОДНИМ
ЦЕНТРОМ МИРОТВОРЧОСТІ ТА БЕЗПЕКИ**

Прим. № __

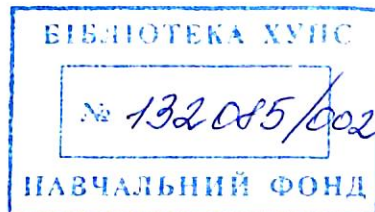
ВП 7(3)-00(01).01

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник Головного управління
 підготовки Збройних Сил України –
 заступник начальника Генерального штабу
 Збройних Сил України
 полковник

Олексій ТАРАН

2019 року

ТИМЧАСОВА ІНСТРУКЦІЯ**З ПРОЦЕСУ АНАЛІЗУ ПРОВЕДЕНИХ
ДІЙ ЗАХОДІВ ПІДГОТОВКИ**

Військова навчально
 методична публікація
 командирам підрозділів
 (керівникам)
 з процесу аналізу
 проведених дій заходів
 підготовки

ГРУДЕНЬ 2019

ОБМЕЖЕННЯ РОЗПОВСЮДЖЕННЯ:

обмежень для розповсюдження немає.

ЦЕНТР ОПЕРАТИВНИХ СТАНДАРТІВ
 І МЕТОДИКИ ПІДГОТОВКИ ЗБРОЙНИХ СИЛ
 УКРАЇНИ СПІЛЬНО З ГОЛОВНИМ УПРАВЛІННЯМ
 ПІДГОТОВКИ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ
 ТА МІЖНАРОДНИМ ЦЕНТРОМ МИРОТВОРЧОСТІ
 ТА БЕЗПЕКИ

ПЕРЕДМОВА

Військова навчально-методична публікація (далі – Тимчасова Інструкція) розроблена робочою групою офіцерів Центру оперативних стандартів і методики підготовки ЗС України спільно з Головним управлінням підготовки Збройних Сил України і Міжнародним центром миротворчості та безпеки, а також погоджено із заінтересованими органами військового управління ЗС України.

Викладені у цій Тимчасовій Інструкції рекомендації варто застосовувати творчо, відповідно до конкретного завдання (заняття, тренування тощо), рівня підготовки тих, хто навчається та організаційно-штатної структури штабу, військової частини (підрозділу) військ (сил) Збройних Сил України.

Апробацію положень цієї Тимчасової Інструкції передбачено здійснити починаючи з січня 2020 року по 15 листопада 2020 року. В подальшому, за необхідності, передбачається здійснити його доопрацювання (внесення змін та доповнень), враховуючи отримані зауваження, пропозиції до змісту та структури від заінтересованих органів військового управління ЗС України і видати оновлений варіант Інструкції.

Усі питання, що стосуються цієї Тимчасової Інструкції, надсилати до управління бойової підготовки Головного управління підготовки Збройних Сил України на такі адреси: 030168, м. Київ, Повітрофлотський проспект, 6, Головне управління підготовки Збройних Сил України, АСУ “Дніпро” usvir@ysvr.dod.ua, АСУ “Сєдо-М” – індекс 348 (контактний телефон розробників для надання зауважень та пропозицій – 62-22-156) або Центру оперативних стандартів і методики підготовки Збройних Сил України на такі адреси: 10014, м. Житомир, вул. Велика Бердичівська, 17а, Центр оперативних стандартів і методики підготовки Збройних Сил України, АСУ “Дніпро” standart@kvdv.dod.ua, АСУ “Сєдо-М” – індекс 360 (контактний телефон розробників для надання зауважень та пропозицій – 68-32-066).

ЗМІСТ

	ПЕРЕДМОВА	2
	ВСТУП	4
	ПОСИЛАННЯ НА ВІЙСЬКОВІ ПУБЛІКАЦІЇ	5
	ОСНОВНІ ТЕРМІНИ ТА ВИЗНАЧЕННЯ	6
	ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ ТА УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ	8
1	ВИЗНАЧЕННЯ ТА МЕТА АНАЛІЗУ ПРОВЕДЕНИХ ДІЙ	9
2	ТИПИ АНАЛІЗУ ПРОВЕДЕНИХ ДІЙ	12
2.1	Офіційний (формальний) аналіз проведених дій	12
2.2	Аналіз проведених дій у робочому порядку (неформальний)	13
3	ОСНОВНІ ПРАВИЛА ТА ПРИНЦИПИ АНАЛІЗУ ПРОВЕДЕНИХ ДІЙ	15
4	ПЛАНУВАННЯ ТА ПРОВЕДЕННЯ АНАЛІЗУ ПРОВЕДЕНИХ ДІЙ	17
4.1	Етап 1. Планування аналізу проведених дій	18
4.2	Етап 2. Підготовка до аналізу проведених дій	21
4.3	Етап 3. Проведення аналізу проведених дій	25
4.4	Етап 4. Подальше використання результатів аналізу проведених дій	27
Додатки:		
1	Порядок організації підготовки та проведення додаткових заходів процесу аналізу проведених дій	29
2	Приклад порядку проведення аналізу проведених дій	32
	СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ (ДЖЕРЕЛ)	33
	ДЛЯ ЗАМІТОК	34

ВСТУП

Ця Тимчасова Інструкція визначає порядок процесу аналізу проведених дій заходів підготовки як сукупності функціонально взаємозв'язаних сил, засобів, технологій і методики з метою впливу на свідомість, психіку та розуміння особового складу.

Одним з головних чинників, що тягне українську армію в минуле, в так званий “совок”, є нездатність окремих командирів (керівників) до самокритичного аналізу дій і наслідків прийнятих рішень. Розбір виконання бойових завдань, проведення заходів підготовки (навчань, тренувань, занять) зводиться досить часто до пошуку недоліків і призначення “крайніх” винуватців з числа підлеглих.

Першою ознакою “совковості” деяких командирів (керівників) є постійне прагнення проводити “розбори” в каральній формі з нагнітанням страху і психологічним тиском на підлеглих. Їх цікавить тільки одне: “Хто винуватий?” та “Кого покарати?”. Багато з них переживають тільки за зняття контролю по усуненню виявлених недоліків. Їх, зазвичай не цікавить позитивний і успішний результат. Це ганебне явище треба як найшвидше викоринити зі Збройних Сил, як атавізм “Радянщини”. Воно стопорить процес розвитку армії.

Аналіз проведених дій (After action review) є одним з базових принципів в армії США, невід'ємною складовою проведення заходів підготовки. Запровадження цього процесу стане ще одним кроком вперед для досягнення стандартів держав-членів НАТО.

Для покращення процесу виконання індивідуальних та колективних завдань, щоб відповідати визначеному рівню навченості з метою якісного виконання визначених стандартів підготовки, особовий склад і керівники повинні знати і добре розуміти те, що виконувалось правильно або не правильно під час проведення кожного навчального заходу.

Проведення командиром (керівником) аналізу проведених дій допомагає особовому складу та командирам підрозділів отримати відповіді на запитання, відгуки та оцінки про рівень та якість виконаного завдання. Процес аналізу проведених дій допомагає визначити сильні сторони, розкрити слабкі місця, встановити послідовні дії для виправлення недоліків і шляхи вирішення проблемних питань через наполегливий процес тренувань, зосереджуючись на виконанні конкретних завдань для досягнення основної цілі – Перемоги в бою.