

УДК 623.4.017

А.В. Гуляєв

*Центральний НДІ озброєння та військової техніки Збройних Сил України, Київ*

## АДАПТАЦІЯ СИСТЕМИ ТЕХНІЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ І РЕМОНТУ ОЗБРОЄННЯ ТА ВІЙСЬКОВОЇ ТЕХНІКИ ДО НОВОГО ВИГЛЯДУ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ

*В статті викладено погляди на удосконалення існуючої системи технічного обслуговування і ремонту озброєння та військової техніки шляхом адаптації до вимог сьогодення та нового вигляду Збройних Сил України.*

**Ключові слова:** озброєння та військова техніка, сервісне обслуговування, система технічного обслуговування та ремонту.

### Вступ

**Постановка проблеми.** Існуючий на сьогодні технічний стан озброєння та військової техніки (ОВТ) Збройних Сил України потребує:

повномасштабного залучення ремонтних підприємств та підприємств промисловості у сервісному обслуговуванні та ремонті ОВТ технічний стан якого досяг критичного рівня;

освоєння ремонту окремих зразків ОВТ іноземного виробництва, технологічна база та документація на ремонт яких відсутня;

налагодження міждержавних відносин на поставку технологій та запасних частин для відновлення ОВТ іноземного виробництва.

В сучасних умовах діюча система технічного обслуговування і ремонту (ТОіР) ОВТ концептуально не відповідає новому вигляду Збройних Сил України і не може забезпечити вирішення завдань, що стоять перед нею. Вона базується на невідповідній часу нормативно-технічній документації, не адаптована до таких чинників:

конкурсних механізмів розміщення замовлень на ТОіР;

функціонування оборонно-промислового комплексу в умовах ринкової економіки і різноманіття форм власності;

різкого скорочення кількості особового складу, який може бути залучений до проведення робіт, і зниження рівня його кваліфікації;

потреби в повномасштабній участі підприємств промисловості в сервісному ТОіР як нових ОВТ (через їх складність), так і тих, що знаходяться в експлуатації (через їх зношеність).

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Результати проведених досліджень показали, що діюча система ТОіР ОВТ не відповідає вимогам щодо ефективності функціонування на сучасному етапі та на перспективу. Пов'язано це не тільки із забезпеченням поновлення ресурсу, але і з підвищенням службових властивостей як окремих складових (деталей, комплектуючих виробів), так і виробів в цілому.

Розрив між вимогами нормативно-технічної документації і можливостями з їх реалізації привів до стихійного виникнення безлічі варіантів організації ТОіР ОВТ. У зв'язку з цим постало нагальне питання створення нової або удосконалення існуючої системи ТОіР ОВТ з урахуванням досвіду експлуатації за технічним станом ОВТ Повітряних Сил України та інших країн [1 – 3].

**Метою статті** є визначення підходів до вирішення даного завдання з урахуванням особливостей нового вигляду Збройних Сил України та національної економіки.

### Основний матеріал

На початковому етапі створення нової системи ТОіР ОВТ, відповідної новому вигляду Збройних Сил України, вкрай необхідно провести комплекс заходів щодо уточнення і внесення змін в наявну документацію (не виключаючи розробку нової).

Нова система ТОіР ОВТ повинна корінним чином змінити систему взаємостосунків підприємств-постачальників ОВТ (підприємств ОПК), і суб'єктів, що її експлуатують (військові частини). При цьому розділення відповідальності в ринкових умовах може бути встановлено тільки на основі відшкодувань і передбачати гарантійні зобов'язання як підприємств-постачальників ОВТ, так і ремонтних підприємств протягом всього життєвого циклу експлуатації зразків ОВТ аж до їх списання і утилізації.

Мається на увазі, що закріплення за суб'єктами відповідальності, які експлуатують військову техніку, тільки в частині збереження, правильної експлуатації і бойового застосування й передбачає наявність оперативної можливості усунення несправностей і підтримки зразків ОВТ у встановлених ступенях готовності до використання за призначенням силами підприємств-постачальників і (або) ремонтних підприємств.

Відповідальність за підтримку зразків ОВТ у встановлених ступенях готовності до використання за призначенням базується на проведенні всього комплексу заходів щодо сервісного ТОіР, включаючи, але не обмежуючись, діагностику причин вини-

кнення несправностей, затребування необхідних вузлів і агрегатів для заповнення ЗІП у разі його використання для поточного ремонту, надання допомоги для безаварійної експлуатації ОВТ.

Така форма взаємодії з підприємствами-постачальниками може бути реалізована у вигляді включення до основних показників державного оборонного замовлення послуг з проведення постійного моніторингу технічного стану ОВТ, її сервісного обслуговування і усунення виникаючих несправностей, розміщення та коригування обсягів поставок (закупівлі) продукції. Основним суб'єктом, що забезпечує виконання робіт з технічного обслуговування і ремонту, повинен бути Державний концерн «Укроборонпром», підприємства якого здійснюватимуть періодичний (за погодженням з Міністерства оборони планом) моніторинг технічного стану ОВТ з подальшим сервісним обслуговуванням і здійсненням поточного ремонту виїзними бригадами (групами).

Вказані заходи повинні реалізовуватися на договірній основі з чіткою регламентацією функцій і відповідальності кожного учасника (суб'єкта) проведення сервісного ТОiP ОВТ.

Перехід до сервісного обслуговування і ремонту ОВТ повинен бути реалізований шляхом формування системи сервісного обслуговування силами Державного концерну «Укроборонпром» (підприємствами-постачальниками або заводами капітального ремонту), що забезпечують гарантовану справність зразків ОВТ на весь період експлуатації, визначений виходячи з військово-стратегічних задач, темпів оновлення техніки, з урахуванням наявних засобів відповідно до таких принципів:

1. Система заходів сервісного обслуговування нових зразків ОВТ повинна бути визначена на стадії розробки зразків.

2. В найкоротші терміни повинна бути сформована система сервісного обслуговування старих зразків ОВТ з метою їх підтримки у встановлених ступенях готовності до використання за призначенням на весь передбачений період їх експлуатації.

3. Основні види ремонту нових ОВТ (капітальний ремонт, регламентований ремонт, комплексний ремонт) повинні здійснюватися підприємствами-постачальниками ОВТ і (або) ремонтними підприємствами.

4. Всі види ремонту і заходи щодо підтримки старого ОВТ у встановлених ступенях готовності до використання за призначенням повинні здійснюватися ДК «Укроборонпром» із залученням підприємств – розробників і постачальників на контрактній основі.

З метою розподілу функцій підприємств-постачальників і ДК «Укроборонпром» в області сервісного обслуговування і ремонту доцільно розділити зразки ОВТ на групи:

1. Нова військова техніка, що знаходиться на гарантії підприємства постачальника.

2. Військова техніка, що має залишковий ресурс (сучасні зразки ОВТ) зі встановленням гаран-

тійних зобов'язань підприємством, що здійснило ремонт (промисловість), на підставі договору з розробником (виробником).

3. Військова техніка, що має залишковий ресурс (застарілі зразки, що не випускаються і не ремонтуються підприємствами промисловості), з наданням гарантійних зобов'язань ДК «Укроборонпром».

4. Військова техніка:

1) що повністю виробила ресурс, пройшла основні види ремонту, але ремонтпридатна і залишається на озброєнні (застарілі зразки, що не випускаються і не ремонтуються підприємствами промисловості) – без гарантії;

2) що повністю виробила ресурс і яка не ремонтпридатна та підлягає списанню і утилізації.

Запропонований підхід вимагає істотного уточнення принципів формування видатків Державного оборонного замовлення зі встановленням збалансованого фінансування сервісного обслуговування і капітального ремонту з модернізацією за рахунок засобів, що раніше призначалися для капітального і інших видів ремонту, не пов'язаного з радикальною модернізацією ОВТ.

В основу інфраструктури, що створюється, повинна бути встановлена така стратегія взаємодії:

1. Сервісні центри ДК «Укроборонпром» за місцем базування ОВТ відповідно до документації підприємств-постачальників здійснюють:

діагностику ОВТ, що поступає у війська, а також перед передачею ОВТ в ремонт на підприємства промисловості і після отримання з ремонту;

систематичну діагностику зразків ОВТ; ведення обліку технічного стану і сервісного обслуговування кожного зразка протягом всього життєвого циклу від надходження у війська до утилізації;

роботи по сервісному обслуговуванню зразків ОВТ;

проведення найбільш складного поточного і капітального ремонтів;

надання підприємствам - постачальникам своєчасної інформації про потреби в ЗІП відповідно до виявлених несправностей;

замовлення ЗІП на підприємствах-постачальниках;

організація системи логістичних складів з підприємствами-постачальниками ОВТ;

участь у взаємодії з органами військового управління в заходах щодо евакуації і відновлення зразків ОВТ, пошкоджених в ході бойових дій, навчань і надзвичайних подій.

2. Підприємства – постачальники здійснюють: розробку і вдосконалення документації з сервісного обслуговування і ремонту ОВТ;

капітальний ремонт зразків ОВТ і ремонт з модернізацією;

гарантійний ремонт зразків ОВТ;

сервісне обслуговування техніки, що не виробила ресурс;  
ремонт складних вузлів і агрегатів, що вийшли з ладу;  
комплектування ЗІП.

Реалізація описаної стратегії дозволить сервісним центрам ДК «Укроборонпром» здійснювати за місцем дислокації ОВТ функції представників підприємств – постачальників, що не мають власної ремонтної інфраструктури в місцях дислокації ОВТ. Крім того, підприємства ДК «Укроборонпром» повинні здійснювати капітальний ремонт (у тому числі з модернізацією) зразків ОВТ, які не ремонтуються вітчизняними підприємствами.

В даний час системним недоліком механізму фінансування технічного обслуговування, поточного ремонту, капітального ремонту, капітального ремонту з модернізацією є «заявочний принцип» формування потреби в технічному обслуговуванні та ремонті. При визначенні напрямів і об'ємів фінансування перерахованих заходів пропонується такий підхід:

1. Для кожного зразка ОВТ повинен бути розроблений план переоснащення.

Виходячи з даного плану визначається орієнтовний термін, протягом якого повинна підтримуватися боєготовність зразків ОВТ, що перебувають на озброєнні.

Пропорційно технічному стану вказаних зразків повинні плануватися систематичні роботи з сервісного обслуговування.

2. Повинна бути визначена вартість і необхідні об'єми сервісного обслуговування, що забезпечує гарантовану справність зразків ОВТ на весь встановлений період її експлуатації.

3. Капітальний ремонт з модернізацією повинен розглядатися не як альтернатива сервісному обслуговуванню, а як альтернатива покупці нових зразків ОВТ.

4. Програма виведення ОВТ зі складу Збройних Сил повинна бути пов'язана з Державною цільовою оборонною програмою розвитку озброєння та військової техніки (розробкою і виробництвом нових та модернізацію існуючих зразків ОВТ) з метою максимального використання зразків ОВТ, що підлягають списанню.

Для реалізації запропонованого підходу координатором робіт з сервісного обслуговування і ремонту повинен стати ДК «Укроборонпром», який відповідатиме за:

формування та підтримку в активному стані баз даних, що характеризують стан і прогноз технічної справності кожного зразка ОВТ і весь життєвий цикл виробу;

розробку, спільно з органами військового управління, вимог з комплектності і повноти необхідної ремонтної документації підприємствам-виробникам (розробникам) ОВТ;

організацію оптимальної взаємодії між брига-

дами, що працюють в місці дислокації ОВТ, і підприємствами-постачальниками ОВТ, засновану на застосуванні агрегатно-вузлових методів ремонту;  
діагностику зразків ОВТ при введенні їх в експлуатацію.

В середньостроковій перспективі необхідно перейти до постановки всіх зразків ОВТ на гарантію підприємств-постачальників, що надається або самими підприємствами, або підрозділами ДК «Укроборонпром» як представниками підприємств-постачальників. При цьому буде забезпечено поєднання адміністративних і економічних стимулів контролю якості.

Адміністративні стимули створюватимуться командирами військових частин і органами військового управління через виставляння реклаमाцій по кожному факту несправності гарантійної ОВТ і відповідальності за неправильну експлуатацію ОВТ.

Економічні стимули створюватимуться за рахунок прагнення ДК «Укроборонпром» і підприємств-постачальників до мінімізації витрат, пов'язаних з повторним проведенням заходів сервісного обслуговування з причин власного браку, а також матеріальної відповідальності Міністерства оборони за неправильну експлуатацію.

## Висновки

Таким чином, для реалізації ідеї створення нової системи сервісного ТОіР ОВТ необхідне проведення комплексу заходів щодо:

1. Переробки нормативно-технічної документації з проведення ТОіР ОВТ з метою формування відносно кожного зразка всього комплексу погоджених з розробниками (особами, уповноваженими виконувати їх обов'язки) регламентуючих документів зі встановленням чітких гарантійних зобов'язань.

2. Підготовки переліку груп ОВТ, в частині яких може бути реалізований підхід з покладання на підприємства-постачальників або ремонтні підприємства відповідальності за підтримку їх у встановленому ступені готовності до використання за призначенням.

3. Побудови оптимальних логістичних схем, а також організації комплексних центрів сервісного післягарантійного ТОіР ОВТ в районах, що наближені до місць дислокації.

4. Формування бази обліку технічного стану кожного зразка з метою визначення потреби в заходах технічного обслуговування і ремонту для підтримки зразків у встановлених ступенях готовності до використання за призначенням і прогнозування на цій основі об'єму необхідних ресурсів на короткострокову і середньострокову перспективу для використання при формуванні і уточненні Державної програми реформування ЗС України.

5. Формуванню заснованої на поєднанні економічних і адміністративних механізмів ефективної системи контролю об'єму і якості робіт, що проводяться в рамках сервісного ТОіР.

## Список літератури

1. Смирнов Н.Н. Обслуживание и ремонт авиационной техники по состоянию / Н.Н. Смиронов, А.А. Ицкевич. – М.: Транспорт, 1987. – 272 с.

2. Експлуатація та ремонт за технічним станом озброєння і військової техніки зенітних ракетних військ: Проблемні питання та шляхи їх вирішення / Д.А. Гриб, Б.М. Ланецький, В.В. Лук'янчук, В.П. Михиденко // Системи озброєння і військова техніка. – Х.: ХУПС, 2010. – № 4(24). – С. 27-31.

3. Крутилин А.Г. Реализация целевых программ развития систем эксплуатации, ремонта и хранения вооружения и военной техники государственной авиации / А.Г. Крутилин // Военная Мысль. – 2005. – № 8. – С. 15-17.

Надійшла до редколегії 24.09.2012

**Рецензент:** д-р техн. наук, ст. наук. співр. М.І. Васьківський, Центральний науково-дослідний інститут озброєння та військової техніки Збройних Сил України, Київ.

## АДАПТАЦИЯ СИСТЕМЫ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И РЕМОНТА ВООРУЖЕНИЯ И ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ К НОВОМУ ВИДУ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ УКРАИНЫ

А.В. Гуляев

*В статье изложены взгляды на усовершенствование существующей системы технического обслуживания и ремонта вооружения и военной техники путем адаптации к требованиям настоящего времени и нового вида ВС Украины.*

**Ключевые слова:** вооружение и военная техника, сервисное обслуживание, система технического обслуживания и ремонта.

## ADAPTATION OF THE WEAPONS AND MILITARY EQUIPMENT MAINTENANCE SYSTEM TO A NEW STATE OF THE ARMED FORCES OF UKRAINE

A.V. Guliayev

*The views on improvement of the existing system of weapons and military equipment maintenance by adapting to the requirements of the present time and of a new state of the Armed Forces of Ukraine are developed in the article.*

**Keywords:** weapons and military equipment, service maintenance, maintenance system.